

Wie organisiere ich ein  
erfolgreiches Web-Projekt?

# Situation

## Projekterfolg

Nur ein Teil der Web Projekte werden erfolgreich abgeschlossen



## Projektgröße

Je größer, desto weniger erfolgreich ist es



## Komplexität

Je komplexer, desto wahrscheinlicher, dass die Ziele nicht erreicht werden



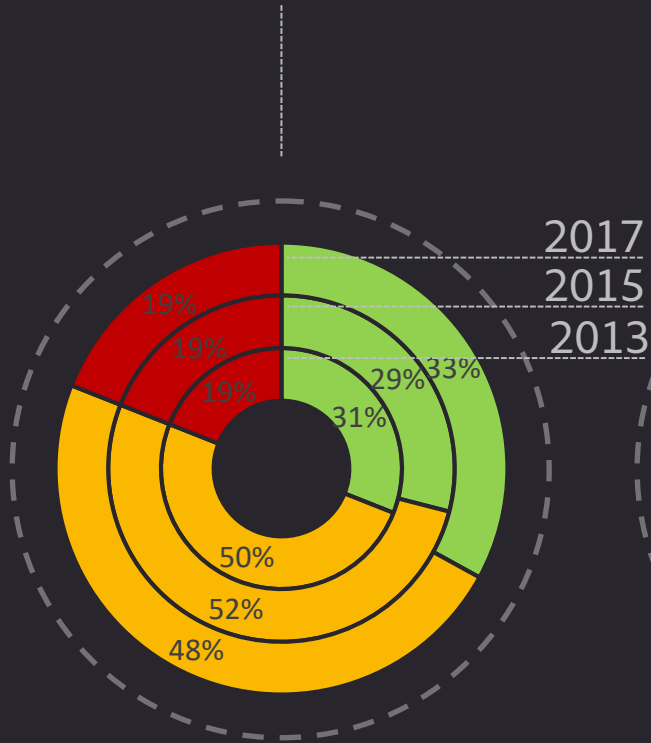
## Webprojekte

Web Projekte werden immer größer und komplexer



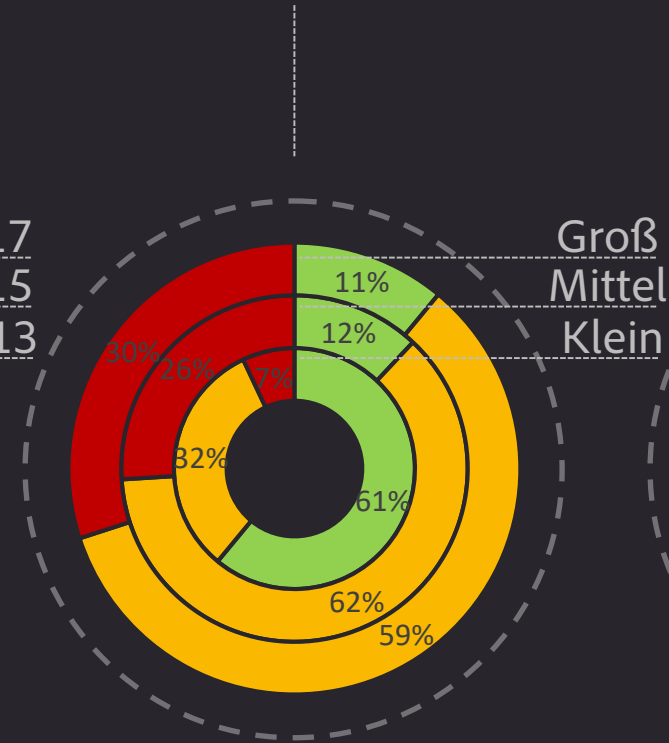
# Situation

## Projekterfolg



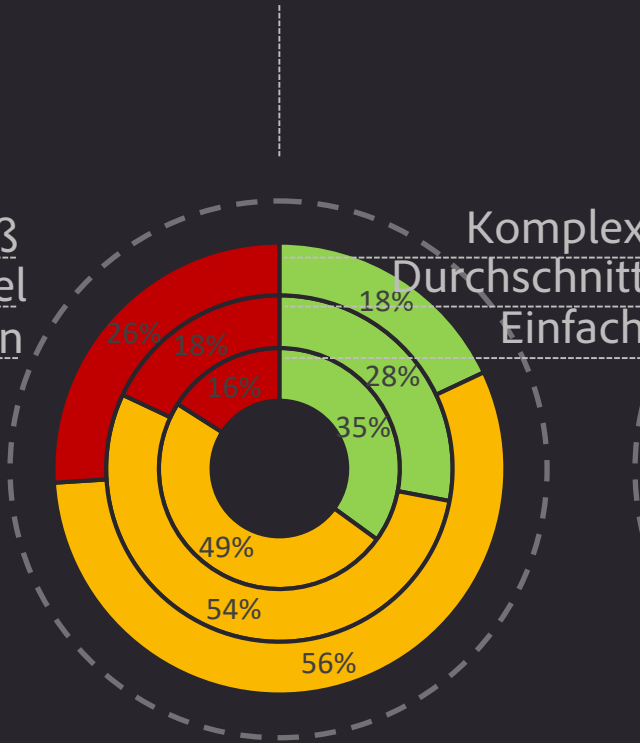
2017  
2015  
2013

## Projektgröße



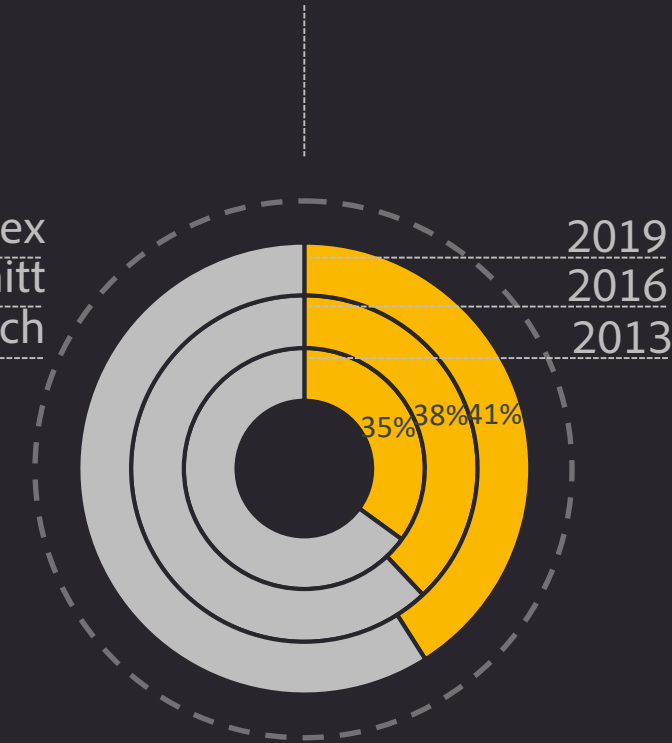
Groß  
Mittel  
Klein

## Komplexität



Komplex  
Durchschnitt  
Einfach

## Projekte



2019  
2016  
2013

Nur 33% der Software Projekte wurden erfolgreich abgeschlossen<sup>1</sup>

Je größer das Projekt, desto unwahrscheinlicher ist es, dass es erfolgreich beendet wird<sup>2</sup>

Je komplexer, desto wahrscheinlicher, dass das Projekt komplett scheitert<sup>3</sup>

Immer mehr Tätigkeiten in Unternehmen basieren auf Projekten<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Jim Johnson: CHAOS report: Decision Latency Theory, <sup>2,3</sup>The Standish Group International: CHAOS report 2015

<sup>4</sup>Wald, A. / Schoper, Y. et. al.: Makroökonomische Vermessung der Projektstätigkeit in Deutschland, 2015

Das Risiko, dass euer  
nächstes Web Projekt  
scheitert ist groß



# Initiierung

Ein guter Executive Sponsor verdreifacht die Wahrscheinlichkeit eines hohen ROIs und hoher Kundenzufriedenheit<sup>1</sup>

## Executive Sponsor

Ein Mitglied der Führungsebene, der die Verantwortung für den Projekterfolg trägt, für das Team verfügbar ist und aktiv unterstützt.

Kleine Projekte erreichen 2,5 mal so oft einen überdurchschnittlichen ROI<sup>2</sup>

## Kleine Projekte

Projekte in mehrere kleinere, mit frühzeitiger Fertigstellung aufsplitten

Komplexität ist einer der Hauptgründe warum Projekte scheitern<sup>3</sup>

## Komplexität vermeiden

Klare und realistische Vision vorgeben, damit das Team wichtiges von unwichtigem unterscheiden kann.

# Projektplanung

Die Wahrscheinlichkeit ein Projekt erfolgreich zu beenden ist mit agilen Methoden fast 4x so hoch<sup>1</sup>

## Agiler Prozess

Projekte, vor allem große, mit agilen Methoden durchführen

Ein gut ausgebildetes Team erreicht 5x so oft einen überdurchschnittlichen ROI<sup>2</sup>

## Technische Skills

Benötigte Kompetenzen identifizieren und intern und extern entsprechend besetzen

Teams mit hoher emotionaler Intelligenz, sind dreimal so oft erfolgreich<sup>3</sup>

## Emotionale Intelligenz

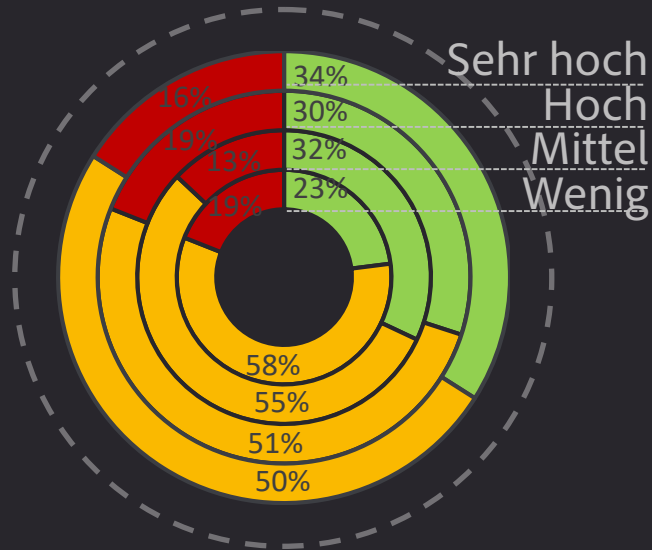
Bei der Teambesetzung unbedingt auf Diversität achten.

<sup>2</sup> The Standish Group International: CHAOS report 2015

<sup>1,3</sup> Jim Johnson: CHAOS report: Decision Latency Theory

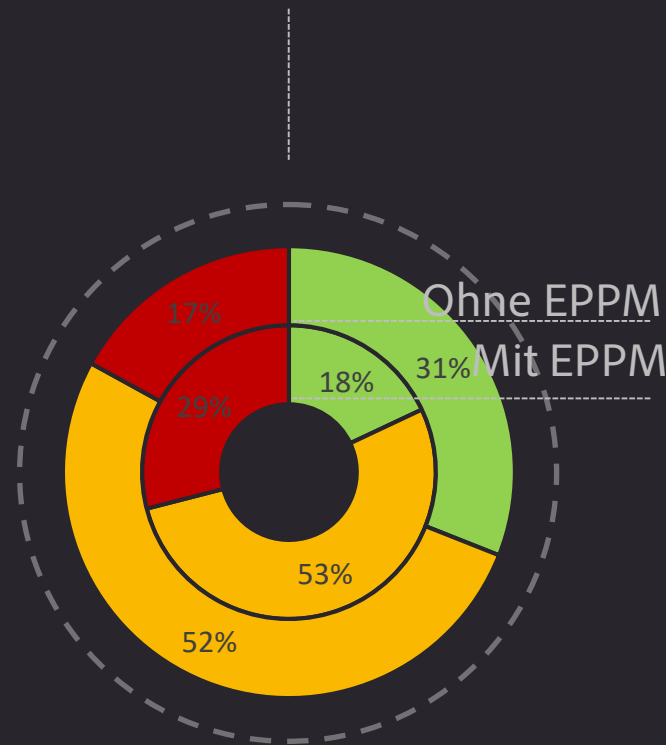
# Überraschungen

## PM Ausbildung<sup>1</sup>



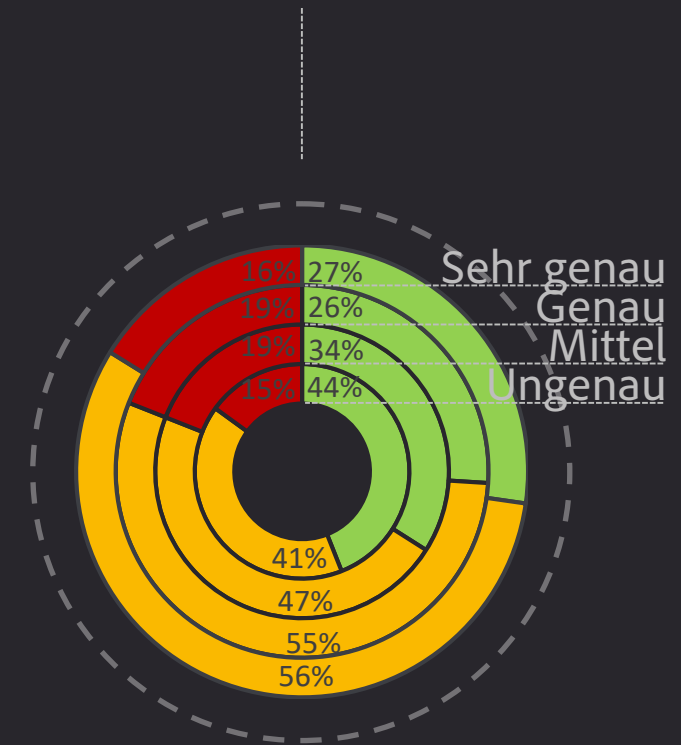
Auch Super-PMs können keine Projekte retten

## PM Tools<sup>2</sup>



A Fool with a Tool is still a Fool

## Exakte Vorgaben<sup>3</sup>



Freiraum für Erkenntnisse während der Projektdurchführung lassen

Vertrauen

